

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой

**Кафедра экономики и
управления бизнес-процессами**

наименование кафедры

подпись, инициалы, фамилия

«___» _____ 20__ г.

институт, реализующий ОП ВО

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

**Кафедра экономики и управления
бизнес-процессами**

наименование кафедры

З.А. Васильева

подпись, инициалы, фамилия

«___» _____ 20__ г.

институт, реализующий дисциплину

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Дисциплина Б1.В.ДВ.05.02 Проектный менеджмент

Направление подготовки /
специальность 38.03.05 Бизнес-информатика

Направленность
(профиль)

Форма обучения

очная

Год набора

2020

Красноярск 2021

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по укрупненной группе

380000 «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ»

Направление подготовки /специальность (профиль/специализация)

Направление 38.03.05 Бизнес-информатика

Программу
составили

к.т.н., Доцент, Масловский В.П.

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Целью изучения дисциплины «Управление проектами» является знакомство студентов с сущностью и инструментами проектного менеджмента, позволяющего квалифицированно принимать решения по координированию людей, оборудования, материалов, финансовых средств и графиков для выполнения определенного проекта в заданное время, в пределах бюджета и к удовлетворению заказчика (потребителя).

1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачами изучения дисциплины являются: изучение научных, теоретических и методических основ системы оценки эффективности инвестиционного проекта и системы управления проектами; изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта; знакомство с организационными формами управления проектами и методами их разработки и оптимизации; изучение специфики управления содержанием, ресурсами, стоимостью, временем, рисками, качеством, коммуникациями, контрактами проекта; приобретение практических навыков планирования, управления и контроля проекта.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

ПК-12: умение выполнять технико-экономическое обоснование проектов по совершенствованию и регламентацию бизнес-процессов и ИТ-инфраструктуры предприятия	
Уровень 1	принципы разработки концепции и целей проекта; требования к составу и содержанию исходной информации для проведения оценки намечаемых мероприятий; методы и процедуру оценки эффективности проектов.
Уровень 1	выполнять расчеты по оценке экономической эффективности проектов; прогнозировать движение денежных средств; анализировать показатели экономической оценки проекта
Уровень 1	методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта.
ПК-14: умение осуществлять планирование и организацию проектной деятельности на основе стандартов управления проектами	
Уровень 1	терминологию и основные нормы и стандарты, регулирующие деятельность организаций в области планирования и управления проектами; основные принципы и методы организации,

	планирования и управления проектами; методики управления временем и стоимостью проекта; методы контроля за ходом реализации проекта.
Уровень 1	рассчитать график проекта с помощью инструментов календарного и сетевого планирования; обеспечить эффективный контроль и регулирование, а также управление изменениями в проекте; применять полученные в процессе обучения знания в практической деятельности по планированию и организации проектов в организациях.
Уровень 1	специальной терминологией управления проектами; методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль), применительно к проектной деятельности; методами планирования проектов, в том числе сетевого; методами бюджетирования проектов; методами анализа проектов и контроля за ходом их реализации.

1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Управление проектами» базируется на знаниях, умениях и навыках приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин: Микроэкономика, Макроэкономика, Менеджмент, Электронный бизнес

1.5 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

<https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=21574>

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Семестр
		7
Общая трудоемкость дисциплины	4 (144)	4 (144)
Контактная работа с преподавателем:	1,5 (54)	1,5 (54)
занятия лекционного типа	0,5 (18)	0,5 (18)
занятия семинарского типа		
в том числе: семинары		
практические занятия	1 (36)	1 (36)
практикумы		
лабораторные работы		
другие виды контактной работы		
в том числе: групповые консультации		
индивидуальные консультации		
иная внеаудиторная контактная работа:		
групповые занятия		
индивидуальные занятия		
Самостоятельная работа обучающихся:	1,5 (54)	1,5 (54)
изучение теоретического курса (ТО)		
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)		
реферат, эссе (Р)		
курсовое проектирование (КП)	Нет	Нет
курсовая работа (КР)	Нет	Нет
Промежуточная аттестация (Экзамен)	1 (36)	1 (36)

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или Практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или Практикумы (акад. час)		
1	2	3	4	5	6	7
1	Концепция управления проектами. Базовые понятия и определения	2	4	0	4	ПК-12 ПК-14
2	Разработка проекта и его управление предметной областью	6	18	0	18	ПК-12 ПК-14
3	Подсистемы (области знаний) управления проектами	10	14	0	32	ПК-14
Всего		18	36	0	54	

3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Управление проектом, история и современность	1	0	0
2	1	Основы управления проектом.	1	0	0
3	2	Инициация и разработка концепции проекта.	1	0	0

4	2	Оценка эффективности проекта.	2	0	0
5	2	Оценка рисков проекта.	2	0	0
6	2	Управление содержанием проекта.	1	0	0
7	3	Управление сроками проекта.	4	0	0
8	3	Управление стоимостью проекта.	2	0	0
9	3	Управление ресурсами проекта.	1	0	0
10	3	Управление заинтересованными сторонами и коммуникациями проекта	1	0	0
11	3	Управление рисками и качеством проекта.	1	0	0
12	3	Управление контрактами (закупками) и завершение проекта.	1	0	0
Итого			18	0	0

3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Разработка концепции проекта. Построение дерева целей. Разработка устава проекта	2	0	0
2	1	Жизненный цикл, участники и заинтересованные стороны проекта	2	0	0
3	2	Расчет эффективности проекта (критерии оценки эффективности)	4	0	0
4	2	Экономика IT проекта	6	0	0
5	2	Оценка рисков проекта	4	0	0
6	2	Структуризация проекта	4	0	0

7	3	Методы построения сетевых моделей и диаграмм предшествования	2	0	0
8	3	Расчет сетевого графика методом критического пути.	4	0	0
9	3	Оптимизация плана проекта по ресурсам	2	0	0
10	3	Разработка опорного плана проекта.	2	0	0
11	3	Контроль за ходом реализации проекта методом освоенного объема	2	0	0
12	3	Заинтересованные стороны проекта	2	0	0
Итого			26	0	0

3.4 Лабораторные занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Итого					

5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

6.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Сооляттэ А. Ю.	Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: учебник для вузов по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям	Москва: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012
6.2. Дополнительная литература			

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Разу М. Л.	Управление проектом. Основы проектного управления: учебник для вузов по специальностям "Менеджмент организации", "Государственное и муниципальное управление", "Маркетинг", "Управление персоналом", "Управление инновациями", "Национальная экономика"	Москва: КноРус, 2016
Л2.2	Поташева Г. А.	Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017
6.3. Методические разработки			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л3.1	Масловский В. П., Гуляев В. В., Мошкович Л. И., Логвинов А. М.	Управление проектами: электронный учебно-методический комплекс дисциплины	Красноярск: ИПК СФУ, 2008

7 Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)

Э1	Российская Ассоциация Управления Проектами "СОВНЕТ" – Режим доступа: свободный.	http://www.sovnet.ru/
Э2	Сайт ЛАНИТ “Управление проектами в России”. Посвящен Управлению проектами и Системам управления проектами. – Режим доступа: свободный.	http://www.projectmanagement.ru/
Э3	Сайт компании "ПМСОФТ". – Режим доступа: свободный.	http://www.primavera.msk.ru/
Э4	Сайт компании “Спайдер Проджект Технологии” (Россия). Консалтинговая фирма по Управлению проектами. – Режим доступа: свободный.	http://www.spiderproject.ru/
Э5	Сайт Московского отделения Американского Института Управления Проектами PMI – Режим доступа: свободный	http://www.pmi.ru/
Э6	Сайт компании “Про-Инвест Консалтинг” (Россия). Производитель ПО для Управления проектами. – Режим доступа: свободный.	http://www.pro-invest.com/

8 Методические указания для обучающихся по освоению

дисциплины (модуля)

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

1 Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для курсового проектирования/ сост.: В. П. Масловский. – Электрон. дан. (4 Мб). – Красноярск :Сиб. федер. ун-т, 2020. – Систем. требования: РС не ниже класса PentiumI ; 128 Мб RAM ; Windows 98/XP/7 ; AdobeReader V8.0 и выше. – Загл. с экрана.

2 Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / В. П. Масловский. –Красноярск :Сиб. федер. ун-т, 2020. – 224 с.

3 Управление проектами : метод. указ. к практ. занятиям / Сиб. федерал. ун-т ; сост.: В. П. Масловский - Красноярск : СФУ, 2021

4 Управление временем и стоимостью проекта : учеб. пособие / В. П. Масловский. - Красноярск :КрасГАСА, 2006. - 162 с. Методология и организация проектного управления [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для курс. проектирования [для студентов профиля подг. "Проектный менеджмент"] / Сиб. федерал. ун-т ; сост. В. П. Масловский. - Электрон. текстовые дан. (PDF, 589 Кб). - Красноярск : СФУ, 2013. - 29 с

5 Методология и организация проектного управления [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для практич. занятий [для студентов профиля подг. "Проектный менеджмент"] / Сиб. федерал. ун-т ; сост. В. П. Масловский. - Электрон. текстовые дан. (PDF, 822 Кб). - Красноярск : СФУ, 2013. - 49 с.

6 УМО Оценка и обоснование проектов [Электронный ресурс] : электрон. учеб.-метод. обеспечение дисц. [для студентов напр. подг. 38.04.02 "Менеджмент"] / Сиб. федерал. ун-т; сост.: В.П. Масловский - 2017. Режим доступа: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=11458>

7 Проектный анализ [Текст]: конспект лекций/ Сиб. федерал. ун-т ; сост.: В.П.Масловский - Красноярск : ИПК СФУ, 2012.

8 Финансовый анализ проекта [Текст]: учеб.пособие / В.П.Масловский, С.Б.Глоба, Н.М.Бутакова, В.Н.Сурай. - Красноярск :Сиб. Федер. ун-т, 2016.

Перечень наглядных и других пособий, методических указаний и материалов к техническим средствам обучения

При проведении лекционных занятий используются презентационные программы (в среде PowerPoint), разработанные автором рабочей программы

6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы,

необходимой для освоения дисциплины (модуля)

6.1 Основная литература

1. Управление проектами[Электронный ресурс]: учебное пособие по дисциплине специализации специальности "Менеджмент организации" / М. В. Романова. - Москва : Форум : ИНФРА-М, 2014. Режим доступа:<http://znanium.com/go.php?id=391146>

2. Управление проектами. Фундаментальный курс: учебник для бакалавриата и магистратуры вузов по направлению подготовки "Менеджмент" / под ред.: В. М. Аньшин, О. Н. Ильина. - Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. - 620 с

3. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: учебник / А. Ю. Соолягтэ. - Москва : Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012. - 816 с

Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=451379>

4. Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / В. П. Масловский. –Красноярск :Сиб. федер. ун-т, 2020. – 224 с.

8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Текущая самостоятельная работа студента, направлена на углубление и закрепление знаний студента, развитие практических умений в рамках работы с лекционным материалом, поиском и обзором литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса.Алгоритм курса представлен на рис. 1.

Рис. Алгоритм курса

Творческая проблемно-ориентированная самостоятельная работа ориентирована на развитие интеллектуальных умений, комплекса универсальных (общекультурных) и профессиональных компетенций, повышение творческого потенциала студентов: поиск, анализ, структурирование и презентация информации, выполнение курсового проекта; анализ статистических и фактических материалов по заданной теме, проведение расчетов, составление схем и моделей на основе статистических материалов.

Самостоятельная работа студентов в изучении дисциплины заключается в:

- подготовке и дополнении текстов лекций по темам курса в соответствии с происходящими изменениями в экономике страны (освоение экономической и управленческой терминологии, формулирование основных вопросов по темам курса, внесении изменений в конспекты лекций в соответствии с изменениями в действующем законодательстве и происходящими экономическими процессами и т.п.);

- подготовке к практическим занятиям (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текста лекций и рекомендуемой литературы; ознакомление с законодательными, нормативными документами, регламентирующими процесс оценки проектов; изучение проблемной информации по вопросам инициации, экономической оценки, планирования, реализации, контроля и закрытия проекта и т.д.) и завершении выполнения индивидуальных заданий практических занятий;

- выполнении расчетно-графического задания, состоящего из рабочих тетрадей по темам 2.3; 3.1-3.3; 4.2; 6.1; 6.2.

Трудоемкость самостоятельной работы:

Час Зачетных единиц

Изучение теоретического курса (ТО) 36 1,0

Выполнение расчетно-графического анализа 54 1,5

Организация самостоятельной работы производится в соответствии с графиком учебного процесса и самостоятельной работы.

Самостоятельная работа включает:

Работу с научной и учебной литературой (периодическими изданиями, информационными ресурсами электронной научной библиотеки СФУ) для изучения теоретического материала по разделам и темам дисциплины на основе перечня основной и дополнительной литературы.

Работу в ЭОР «Управление проектами» <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=21574>

Работу учебно-методическим обеспечением по дисциплине:

1 Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для курсового проектирования/ сост.: В. П. Масловский. – Электрон. дан. (4 Мб). – Красноярск :Сиб. федер. ун-т, 2020. – Систем. требования: PC не ниже класса PentiumI ; 128 Mb RAM ; Windows 98/XP/7 ; AdobeReader V8.0 и выше. – Загл. с экрана.

2 Управление проектами [Текст]: учеб. пособие / В. П. Масловский. –Красноярск :Сиб. федер. ун-т, 2020. – 224 с.

3 Управление проектами : метод. указ. к практ. занятиям / Сиб. федерал. ун-т ; сост.: В. П. Масловский, А. М. Логвинов. - Красноярск : ИПК СФУ, 2008. - 39 с. : табл. - (Управление проектами : УМКД № 130-2007 / рук. творч. коллектива В. П. Масловский). - ISBN 978-5-7638-0846-9

4 Управление временем и стоимостью проекта : учеб. пособие / В. П. Масловский. - Красноярск :КрасГАСА, 2006. - 162 с. Методология и организация проектного управления [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие для курс. проектирования [для студентов профиля подг. "Проектный менеджмент"] / Сиб. федерал. ун-т ; сост. В. П. Масловский. - Электрон. текстовые дан. (PDF, 589 Кб). - Красноярск : СФУ, 2013. - 29 с

5 УМО Оценка и обоснование проектов [Электронный ресурс] : электрон. учеб.-метод. обеспечение дисц. [для студентов напр. подг. 38.04.02 "Менеджмент"] / Сиб. федерал. ун-т; сост.: В.П. Масловский - 2017. Режим доступа: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=11458>

6 Проектный анализ [Текст]: конспект лекций/ Сиб. федерал. ун-т ; сост.: В.П.Масловский - Красноярск : ИПК СФУ, 2012.

7 Финансовый анализ проекта [Текст]: учеб.пособие / В.П.Масловский, С.Б.Глоба, Н.М.Бутакова, В.Н.Сурай. - Красноярск :Сиб. Федер. ун-т, 2016.

Работу с презентационными материалами для сопровождения лекционных занятий по темам курса

При проведении лекционных занятий используются презентационные программы (в среде PowerPoint), разработанные автором рабочей программы.

Организация самостоятельной работы производится в соответствии с графиком учебного процесса и самостоятельной работы.

9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)

9.1 Перечень необходимого программного обеспечения

9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем

9.2.1	Перечень необходимых информационных справочных систем
9.2.2	www.itcenter.msk.ru – информационная система, имеющая базы данных проектов и технологий;
9.2.3	www.inage.ru - база данных научно-технических проектов;
9.2.4	http://elibrary.ru - Научная электронная библиотека (eLIBRARY.RU);
9.2.5	http://grebennikon.ru - ЭБ Издательского дома «Гребенников»;
9.2.6	http://dvs.rsl.ru - Электронная библиотека диссертаций (ЭБД) РГБ;
9.2.7	http://www.nelbook.ru - Электронная библиотека «НЭЛБУК»;
9.2.8	www.znaniium.com - Электронно-библиотечная система «ИНФРА-М»;
9.2.9	http://rucont.ru - Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»;
9.2.10	http://e.lanbook.com - Электронно-библиотечная система «Лань»

10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Характеристика аудиторий, оборудования, технических средств, используемых при обучении:

- лекционные аудитории с мультимедийным оборудованием, включая проекционную и аудиотехнику;
- мультимедийные аудитории для практических занятий;
- электронное средство обучения Moodle. авторская разработка (электронные), в том числе реализованные в форме ЭОК (URL адрес): <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=21574>
- презентационные комплексы, установленные стационарно во всех аудиториях.